



Международный форум

ЕВРАЗИЙСКИЙ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ДИАЛОГ

г. Ярославль | 26-27 апреля 2021 года

---

Конференция

«Новые дидактические решения в системе  
непрерывного педагогического образования и  
профессионального развития педагогических  
работников»



Международный форум

ЕВРАЗИЙСКИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ДИАЛОГ

г. Ярославль | 26-27 апреля 2021 года

Реализация концепции бережливого  
производства в образовательных организациях:  
обучение корпоративных команд

БЕРЕЖНОВА Ольга Владимировна

БУ ОО ДПО "Институт развития  
образования", руководитель кафедры  
развития образовательных систем



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд



## Проект региона

Эффективный регион — проект по оптимизации и улучшению процессов в любых сферах жизнедеятельности региона с использованием методов и инструментов бережливого производства Производственной системы «Росатом»



## Региональный Форум

Первый региональный форум «Эффективный регион», г. Орел, март 2021 г.

## Пилотная территория инноваций

Региональная инновационная площадка «Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях Орловской области», 2020-2023 гг.



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд



**178** бережливых проектов

Эффективный муниципалитет

63

Бережливая школа

48

Эффективное правительство

25

Здравоохранение

17

Социальная политика

12

Сельское хозяйство

9

Промышленность

4



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд

## Цель проекта

*Разработка «кейса» управленческих решений для «бережливой школы» по 50 направлениям*



**Мини:** повышение качества рабочих процессов в учреждениях образования за счет экономии ресурсов, сокращения «бумажной» работы



**Макси:** повышение эффективности деятельности образовательных организаций за счет применения принципов, методов и инструментов бережливого производства

## Эффекты проекта

- выявлены проблемы современной школы
- оптимизирована деятельность сотрудников
- сокращен документопоток
- оптимизирована учебная нагрузка
- увеличилась удовлетворенность населения образовательными услугами



**Адаптация** принципов, методов и инструментов бережливого производства для применения в сфере образования



**Обучение корпоративных команд** в соответствии со спецификой проекта



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд



*Курсы повышения квалификации  
Стажировочные площадки  
Фабрики процессов*

## **Обучение школьных команд**

Курсы ПК, ЭО и ДОТ:

- Реализация **концепции бережливого производства** в образовательных организациях
- **Управление проектами** в образовательной организации в условиях реализации национального проекта «Образование»»

## **Обучение корпоративных и смежных команд**

Курсы ПК, стажировки - **Интеграция бережливых технологий в единую систему менеджмента предприятия**

## **Обучение управленческих команд**

Фабрика процессов, командная игра – **Школы большой страны**



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд



## 1. Пред / обучение

Определение проблемы, формирование команды, старт проекта

## 2. Факт / обучение

Визуализация процесса, картирование потока создания ценности, выбор методов и инструментов бережливого производства, определение критериев оценки проекта, формирование чек-листов и пр.

## 3. Пост / обучение

Стандартизация процесса, тиражирование, создание образцов лучших практик в регионе

**Уникальность проектной деятельности в образовании**



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд

- Организация предметно-пространственной среды образовательной организации (работника, обучающегося)
- Организация хранения, учет и утилизации документов (литературы, наглядных пособий, работ обучающихся и т.д.)
- Подготовка педагога к занятиям
- Обеспечение безопасности, логистика, навигация и визуализация, обеспечение горячим питанием
- Организация сбора информации об образовательном процессе, подготовка отчетов
- Организация документооборота, делопроизводства
- Организация внутреннего информационного обмена
- Организация образовательного процесса
- Выдача справок по запросу
- Организация хозяйственных процессов, пропускной режим
- Разработка учебно-методической, планирующей документации
- Организация хранения ТМЦ, инвентаря, атрибутов
- Взаимодействие с родителями, набор и прием учащихся
- Классное руководство и дежурство по школе



←  
Примеры процессов для улучшения в сфере образования



Корпоративная модель повышения квалификации



# Реализация концепции бережливого производства в образовательных организациях: обучение корпоративных команд



*Собраться вместе есть начало.  
Держаться вместе есть прогресс.  
Работать вместе есть успех.*  
**Генри Форд**

## Приглашаем к совместной работе

*Бюджетное учреждение Орловской области  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования»*

**Сайт**

<http://xn--h1albh.xn--p1ai/#>

**Адрес электронной почты**  
[ooiro@yandex.ru](mailto:ooiro@yandex.ru)

